



HERAUSFORDERUNGEN BEI WASSER- BZW. ABWASSERPROJEKTEN UND KÜNFTIGE HERAUSFORDERUNGEN

DOC.DR.SC. MARIELA SJEKAVICA, HRVATSKE VODE, SEKTOR FÜR EU-KOFINANZIERTE PROJEKTE,
LEITERIN DER SEKTION FÜR ENTWICKLUNG DES MANAGEMENTSYSTEMS

WIRTSCHAFTSMISSION: WASSER, ABWASSER, KLÄRANLAGEN & LEAKAGE

26.11.2024., ZAGREB

 **Sufinancira**
Europska unija

INHALT

- Rolle von Hrvatske vode (kro. Wasserwirtschaftsgesellschaft) beim Management von EU-kofinanzierten Projekten
- Projekte, kofinanziert aus [OPKK 2014 – 2020](#) (OPKK=Operationelles Programm Wettbewerbsfähigkeit und Kohäsion 2014-2020)
- Projekte, kofinanziert aus [OPKK 2021 – 2027](#) (OPKK=Operationelles Programm Wettbewerbsfähigkeit und Kohäsion 2021-2027)
- Projekte, kofinanziert aus [NPOO 2021 – 2026](#) (NPOO = EU-Recovery Plan)
- Herausforderung beim Management der EU-Projekte im Wasserbereich

HRVATSKE VODE UND EU PROJEKTE

- Herausragende Rolle der kommunalen Wasserwirtschaft in **sozialer und wirtschaftlicher Entwicklung der Republik Kroatien**
- Projekte:
 - IPA Programm für den Zeitraum 2007 – 2013
 - Strukturfonds für den Zeitraum 2007 – 2013, 2014 – 2020 i 2021 - 2027
 - EU-Recovery Plan (NPOO) 2021 - 2026
 - Solidaritätsfonds 2020 – 2023
- Rolle von Hrvatske vode:
 - Intermediate Body der Ebene 2 (PT2) u (O)PKK
 - Implementation Body (PT) bei NPOO
 - Beteiligung in Ausschüssen des Ministeriums für Wirtschaft und nachhaltige Entwicklung (Verantwortlich für die Umsetzung des finanziellen Beitrags (TOPFD)) in FS

ZUWEISUNGEN

ROLLE VON HRVATSKE VODE	FINANZIERUNGSQUELLE	ZUWEISUNGSBETRAG (NICHT RÜCKZAHLBARE MITTEL)
<p>Intermediate Body der Ebene 2 – Projekte, die in Phasen umgesetzt werden</p> <p>Endnutzer</p>	<p>PKK 2021 – 2027 (Wassersektor) (Hochwasserschutzprojekte) (sonstige Katastrophenschutzprojekte)*</p> <p>*Projekt Hubschrauberunterstützung beim Zivilschutz – Phase 2 – BS = 27,5 Mio. EUR)</p>	<p>695 Mio. EUR 166 Mio. EUR 241 Mio. EUR</p>
<p>Intermediate Body der Ebene 2</p>	<p>OPKK 2014 – 2020 Investitionspriorität 6ii (Kommunaler Wassersektor)</p>	<p>949 Mio. EUR</p>
<p>Intermediate Body der Ebene 2 Endnutzer</p>	<p>OPKK 2014 – 2020 Investitionspriorität 5b1 (Projekte MUP, HGSS, DGU) (Hochwasserschutzprojekte)</p>	<p>65 Mio. EUR 114 Mio. EUR</p>
<p>Implementation Body Endnutzer</p>	<p>EU Recovery Plan 2021-2026 Reformmaßnahme C1.3. R1-I1 i C1.3. R1-I2 (kommunaler Wassersektor) Reformmaßnahme C1.3. R1-I3 (Hochwasserschutzprojekte)</p>	<p>844 Mio. EUR 158 Mio. EUR</p>
<p>Endnutzer</p>	<p>Solidaritätsfonds 2020-2023</p>	<p>40 Mio. EUR</p>
<p>INSGESAMT – HRVATSKE VODE</p>		<p>3.272 Mrd. EUR</p>

PROJEKTE OPKK 2014-2020 – Investitionspriorität 6ii

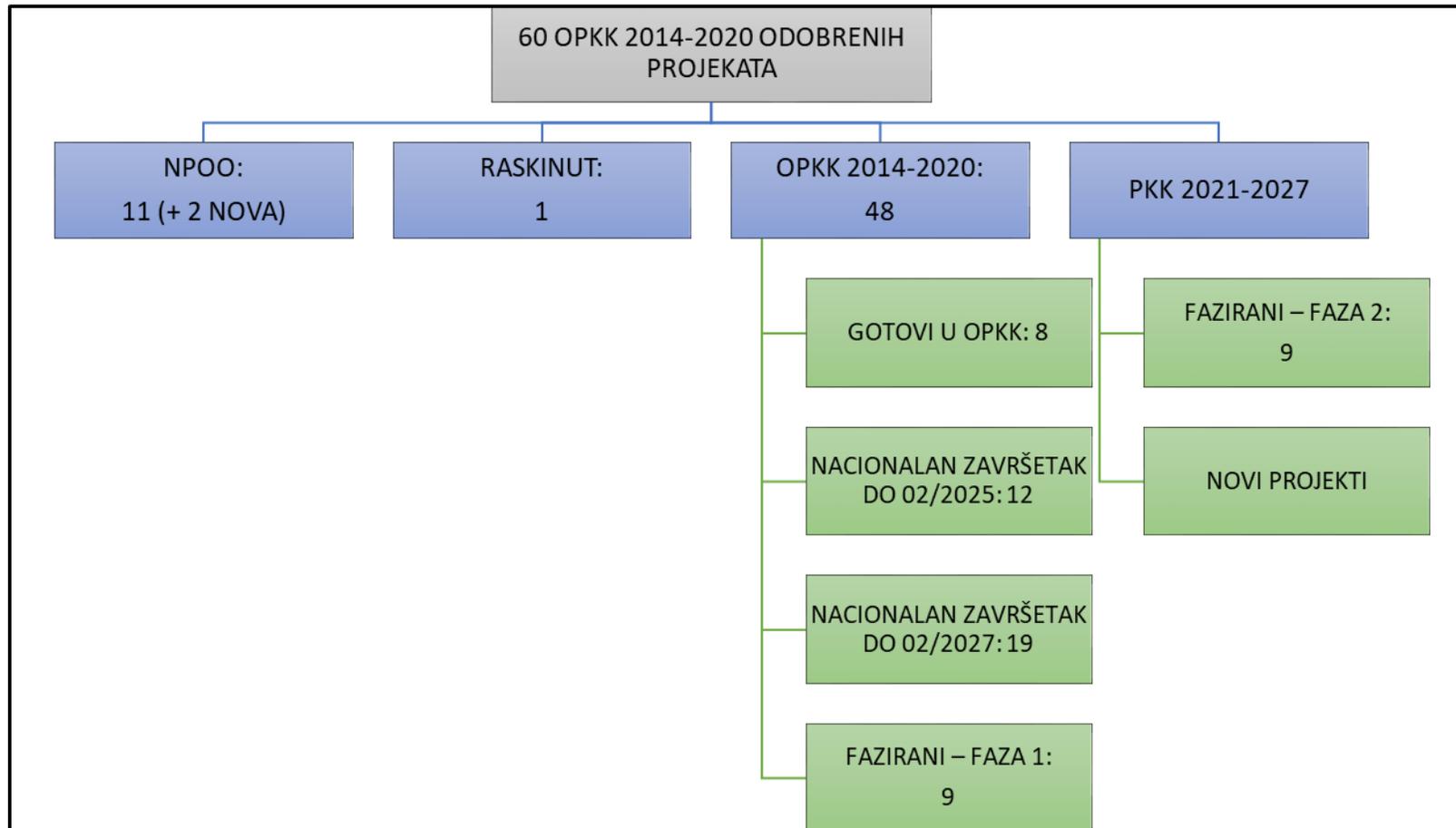
- Im Rahmen des operationellen Programms Wettbewerbsfähigkeit und Kohäsion (OPKK) 2014 – 2020 wurden bis Ende 2020 60 Projekte genehmigt (insgesamt akzeptable Kosten 2.666.847.734,40 EUR; EU-Teil 1.868.072.739,03 EUR), danach wurden keine neuen Projekte genehmigt
- Erhöhung des Investitionswerts infolge der Preiserhöhung, des Preisunterschieds, der Erhöhung des Werts von sekundären Verträgen, verschobenen Vertragswerten im Vergleich zu geschätztem Anschaffungswert – Folge davon ist die Anpassung von Durchführbarkeitsstudien sowie Änderung von OoF/UoDBS. Aktueller Wert der Projekte im kommunalen Wassersektor übersteigt den Wert der nach ursprünglichem UoDBS vereinbart wurde.

60 genehmigte Projekte	Gesamtwert der Investition mit MwSt. (EUR)	Gesamt akzeptable Kosten (EUR)	EU-Kofinanzierungsanteil (EUR)
Wert der ursprünglich genehmigten Projekte	3,33 Mrd.	2,67 Mrd.	1,87 Mrd.
Wert der Projekte mit aktuell unterschriebenen Erhöhungen UoDBS/Änderungen OoF*	3,95 Mrd.	3,16 Mrd.	2,21 Mrd.
Aktuell projizierter künftiger Wert von Projekten *	4,14 Mrd.	3,31 Mrd.	2,32 Mrd.**

* Umfasst den Betrag, der potentiell akzeptablen Kosten für beide Phasen, der in Phasen umgesetzten Projekte. Umfasst nicht den aufgelösten UoDBS.

** Projektion anhand von durchschnittlichem Anteil der EU-Kofinanzierung von 70%

OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION (OPKK) 2014-2020



OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION (OPKK) 2014-2020/EU RECOVERY PLAN (NPOO) DER BALLUNGSGEBIETE VGO DONAU UND UNTERE DRAU

PROJEKT	STATUS	Gesamt akzeptable Kosten (ursprünglich genehmigt)	Gesamt akzeptable Kosten (genehmigte Änderung)	Gesamt akzeptable Kosten (projizierte Änderung)*
Beli Manastir	NPOO	15.486.490,54 EUR	13.929.609,71 EUR	13.929.609,71 EUR
Našice	NPOO	22.066.304,33 EUR	16.316.493,93 EUR	16.316.493,93 EUR
Osijek – faza 2	NACIONALNO 02/25	26.634.778,29 EUR	40.322.326,00 EUR	40.586.621,40 EUR
Pitomača	NACIONALNO 02/25	27.821.838,87 EUR	30.727.724,58 EUR	30.727.724,58 EUR
RVS Osijek	OPKK ZAVRŠEN	9.907.490,48 EUR	/	8.869.492,86 EUR
Semeljci	NPOO	23.313.266,84 EUR	19.056.927,09 EUR	19.056.927,09 EUR
Slatina	NPOO	28.323.838,90 EUR	47.812.583,67 EUR	47.812.583,67 EUR
Sušine - Đurđenovac	NPOO - NOVI	15.568.312,73 EUR	15.568.312,73 EUR	15.568.312,73 EUR
Valpovo - Belišće	NACIONALNO 02/27	36.044.723,34 EUR	42.329.444,70 EUR	49.723.956,71 EUR
Virovitica – faza 2	OPKK ZAVRŠEN	17.496.404,53 EUR	/	15.395.272,18 EUR
Vukovar – faza 2	OPKK ZAVRŠEN	41.694.113,88 EUR	/	41.450.652,08 EUR
INSGESAMT		248.789.250,00 EUR		299.437.646,94 EUR

*** ANMERKUNG:**

Für den Teil von **in Phasen realisierten Projekte**, die aktuell von der EK bewertet werden, stellen die insgesamt akzeptablen Kosten die gesamten potentiell akzeptablen Kosten, die der EK gemeldet wurden, dar. Nach Bewertung der Kommission ist eine Verringerung der insgesamt akzeptablen Kosten möglich.

Für Projekte mit **nationaler Finanzierung** folgt eine Änderung der akzeptablen Gesamtkosten anhand der Entscheidung der kroatischen Regierung vom 10.10.2024.

OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION (OPKK) 2014-2020/EU RECOVERY PLAN (NPOO) DER BALLUNGSGEBIETE „VGO GORNJA SAVA“

PROJEKT	STATUS	Gesamt akzeptable Kosten (ursprünglich genehmigt)	Gesamt akzeptable Kosten (genehmigte Änderung)	Gesamt akzeptable Kosten (projizierte Änderung)*
Ivanić Grad	FAZIRANI	37.998.061,58 EUR	/	49.068.604,94 EUR
Jastrebarsko	OPKK ZAVRŠEN	17.972.488,08 EUR	/	16.793.223,71 EUR
Rugvica – Dugo Selo	NACIONALNO 02/27	22.971.651,74 EUR	31.257.115,03 EUR	31.564.125,62 EUR
RVS Zagreb Istok	NACIONALNO 02/25	93.849.394,39 EUR	/	102.835.488,76 EUR
Velika Gorica	FAZIRANI	52.941.817,11 EUR	60.646.402,19 EUR	83.263.170,68 EUR
Vrbovec	NPOO	20.092.057,88 EUR	30.123.168,03 EUR	30.123.168,03 EUR
Zabok-Zlatar	NACIONALNO 02/27	63.505.122,86 EUR	/	82.766.880,43 EUR
Zaprešić	NACIONALNO 02/25	72.604.803,24 EUR	82.962.470,78 EUR	82.962.470,78 EUR
INSGESAMT		381.935.396,88 EUR		479.377.132,95 EUR

*** ANMERKUNG:**

Za dio **faziranih projekata** koji su u fazi pregleda od EK projiciran ukupni prihvatljiv trošak predstavlja iznos svih potencijalno prihvatljivih troškova kako su prijavljeni EK. Nakon pregleda od strane Komisije moguće je smanjenje ukupnih prihvatljivih troškova.

Za projekte s **nacionalnim završetkom** pristupit će se ugovornoj formalizaciji izmjena prihvatljivih troškova nastavno na Odluku Vlade RH od 10.10.2024.

OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION (OPKK) 2014-2020/EU RECOVERY PLAN (NPOO) DER BALLUNGSGEBIETE „VGO SREDNJA I DONJA SAVA“

PROJEKT	STATUS	Gesamt akzeptable Kosten (ursprünglich genehmigt)	Gesamt akzeptable Kosten (genehmigte Änderung)	Gesamt akzeptable Kosten (projizierte Änderung)*
Bjelovar	NACIONALNO 02/27	27.338.019,91 EUR	/	29.769.956,67 EUR
Đakovo	NACIONALNO 02/27	28.382.988,53 EUR	/	30.209.675,46 EUR
Karlovac-Duga Resa	NPOO	43.897.668,06 EUR	52.199.851,05 EUR	52.199.851,05 EUR
Križevci	NPOO	34.026.176,27 EUR	41.813.900,32 EUR	41.813.900,32 EUR
Kutina	NACIONALNO 02/27	51.859.011,87 EUR	/	60.359.146,95 EUR
Lipik – Pakrac	NACIONALNO 02/27	20.379.110,54 EUR	27.938.457,72 EUR	29.430.116,95 EUR
Nova Gradiška – faza 2	NACIONALNO 02/25	16.657.767,87 EUR	/	16.318.817,55 EUR
Novska	NACIONALNO 02/27	13.126.953,04 EUR	15.673.721,38 EUR	15.673.721,38 EUR
Petrinja	NACIONALNO 02/27	45.779.053,62 EUR	55.716.486,79 EUR	64.965.785,90 EUR
Pleternica	NACIONALNO 02/27	18.770.561,03 EUR	25.598.745,64 EUR	32.500.000,00 EUR
Požega	NACIONALNO 02/27	22.798.750,67 EUR	/	23.400.000,00 EUR
Vinkovci	NACIONALNO 02/25	51.040.009,57 EUR	60.866.181,32 EUR	60.866.181,32 EUR
Županja – faza 2	OPKK ZAVRŠEN	7.540.963,03 EUR	/	6.299.484,08 EUR
INSGESAMT		381.597.034,01 EUR		463.806.637,63 EUR

*** ANMERKUNG:**

Für den Teil von **in Phasen realisierten Projekte**, die aktuell von der EK bewertet werden, stellen die insgesamt akzeptablen Kosten die gesamten potentiell akzeptablen Kosten, die der EK gemeldet wurden, dar. Nach Bewertung der Kommission ist eine Verringerung der insgesamt akzeptablen Kosten möglich.

Für Projekte mit **nationaler Finanzierung** folgt eine Änderung der akzeptablen Gesamtkosten anhand der Entscheidung der kroatischen Regierung vom 10.10.2024

OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION (OPKK) 2014-2020/EU RECOVERY PLAN (NPOO) DER BALLUNGSGEBIETE „VGO MURA I GORNJA DRAVA“

PROJEKT	STATUS	Gesamt akzeptable Kosten (ursprünglich genehmigt)	Gesamt akzeptable Kosten (genehmigte Änderung)	Gesamt akzeptable Kosten (projizierte Änderung)*
Donja Dubrava	NACIONALNO 02/25	25.095.314,88 EUR	33.054.461,77 EUR	34.290.894,55 EUR
Đurđevac	NPOO	37.429.558,81 EUR	46.203.377,76 EUR	46.203.377,76 EUR
Ivanec	NPOO	22.967.305,06 EUR	27.005.267,20 EUR	27.005.267,20 EUR
Koprivnica	NACIONALNO 02/25	54.426.081,99 EUR	/	63.553.568,90 EUR
Mursko Središće	NACIONALNO 02/25	24.125.995,09 EUR	32.167.727,49 EUR	32.167.727,49 EUR
Varaždin	FAZIRANI	90.870.550,27 EUR	/	111.024.143,30 EUR
Varaždinske Toplice	OPKK ZAVRŠEN	6.594.295,97 EUR	7.491.693,91 EUR	7.274.796,31 EUR
INSGESAMT		261.509.102,07 EUR		321.519.775,51 EUR

*** ANMERKUNG:**

Für den Teil von **in Phasen realisierten Projekte**, die aktuell von der EK bewertet werden, stellen die insgesamt akzeptablen Kosten die gesamten potentiell akzeptablen Kosten, die der EK gemeldet wurden, dar. Nach Bewertung der Kommission ist eine Verringerung der insgesamt akzeptablen Kosten möglich.

Für Projekte mit nationaler Finanzierung folgt eine Änderung der akzeptablen Gesamtkosten anhand der Entscheidung der kroatischen Regierung vom 10.10.2024.

OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION (OPKK) 2014-2020/EU RECOVERY PLAN (NPOO) DER BALLUNGSGEBIETE „VGO SJEVERNI JADRAN“

PROJEKT	STATUS	Gesamt akzeptable Kosten (ursprünglich genehmigt)	Gesamt akzeptable Kosten (genehmigte Änderung)	Gesamt akzeptable Kosten (projizierte Änderung)*
Cres-Lošinj	NPOO	51.366.402,02 EUR	/	64.022.457,83 EUR
Krk	NACIONALNO 02/25	67.809.842,33 EUR		67.809.842,33 EUR
Novalja	NACIONALNO 02/27	32.962.172,63 EUR	/	43.670.648,31 EUR
Novi Vinodolski	FAZIRANI	48.793.719,06 EUR	/	69.712.889,54 EUR
Poreč – faza 2	NACIONALNO 02/25	38.030.758,11 EUR	/	27.009.795,08 EUR
Pula sjever	NPOO - NOVI	45.470.082,05 EUR	45.470.082,05 EUR	45.470.082,05 EUR
Rijeka	FAZIRANI	233.799.649,88 EUR	/	327.310.895,60 EUR
Rovinj	NACIONALNO 02/25	29.711.705,89 EUR	34.366.520,66 EUR	34.366.520,66 EUR
Umag-Novigrad	NACIONALNO 02/27	59.108.828,81 EUR	/	72.393.968,07 EUR
INSGESAMT		561.583.078,72 EUR		751.767.099,47 EUR

*** ANMERKUNG:**

Für den Teil von **in Phasen realisierten Projekte**, die aktuell von der EK bewertet werden, stellen die insgesamt akzeptablen Kosten die gesamten potentiell akzeptablen Kosten, die der EK gemeldet wurden, dar. Nach Bewertung der Kommission ist eine Verringerung der insgesamt akzeptablen Kosten möglich.

Für Projekte mit **nationaler Finanzierung** folgt eine Änderung der akzeptablen Gesamtkosten anhand der Entscheidung der kroatischen Regierung vom 10.10.2024

OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION (OPKK) 2014-2020/EU RECOVERY PLAN (NPOO) DER BALLUNGSGEBIETE „VGO JUŽNI JADRAN“

PROJEKT	STATUS	Gesamt akzeptable Kosten (ursprünglich genehmigt)	Gesamt akzeptable Kosten (genehmigte Änderung)	Gesamt akzeptable Kosten (projizierte Änderung)*
Betina-Murter	RASKINUT	16.549.394,52 EUR	/	0,00 EUR
Dubrovnik	FAZIRANI	85.980.517,53 EUR	/	97.958.038,34 EUR
Imotski	NPOO	30.660.836,39 EUR	46.590.575,35 EUR	46.590.575,35 EUR
Jelsa-Vrboska i Stari Grad	NACIONALNO 02/27	50.293.144,60 EUR	/	58.007.724,12 EUR
Kaštela-Trogir	FAZIRANI	152.768.013,16 EUR	/	195.809.425,26 EUR
Metković	NACIONALNO 02/27	47.638.182,89 EUR	/	52.180.777,50EUR
Nin-Privlaka-Vrsi	NACIONALNO 02/27	42.176.133,57 EUR	58.250.693,14 EUR	64.572.605,28 EUR
Otok, Trilj i Dicmo	NACIONALNO 02/25	26.277.510,12 EUR	/	28.536.105,72 EUR
Ploče	NACIONALNO 02/25	26.448.407,80 EUR	/	32.611.955,59 EUR
Sinj	NACIONALNO 02/27	40.171.186,05 EUR	/	53.655.805,50 EUR
Split-Solin	FAZIRANI	188.387.880,03 EUR	/	257.025.624,39 EUR
Šibenik	NACIONALNO 02/27	52.694.284,96 EUR	/	61.710.910,92 EUR
Vodice – faza 2	OPKK ZAVRŠEN	11.179.771,10 EUR	/	9.636.772,65 EUR
Zadar	FAZIRANI	60.208.609,99 EUR	/	81.360.915,14 EUR
INSGESAMT		831.433.872,72 EUR		1.039.657.235,76 EUR

*** ANMERKUNG:**

Für den Teil von **in Phasen realisierten Projekte**, die aktuell von der EK bewertet werden, stellen die insgesamt akzeptablen Kosten die gesamten potentiell akzeptablen Kosten, die der EK gemeldet wurden, dar. Nach Bewertung der Kommission ist eine Verringerung der insgesamt akzeptablen Kosten möglich.

Für Projekte mit **nationaler Finanzierung** folgt eine Änderung der akzeptablen Gesamtkosten anhand der Entscheidung der kroatischen Regierung vom 10.10.2024

OPERATIONELLES PROGRAMM WETTBEWERBSFÄHIGKEIT UND KOHÄSION 2014-2020



Kläranlage Rovinj



Kläranlage Osijek



Kläranlage Poreč - Süd

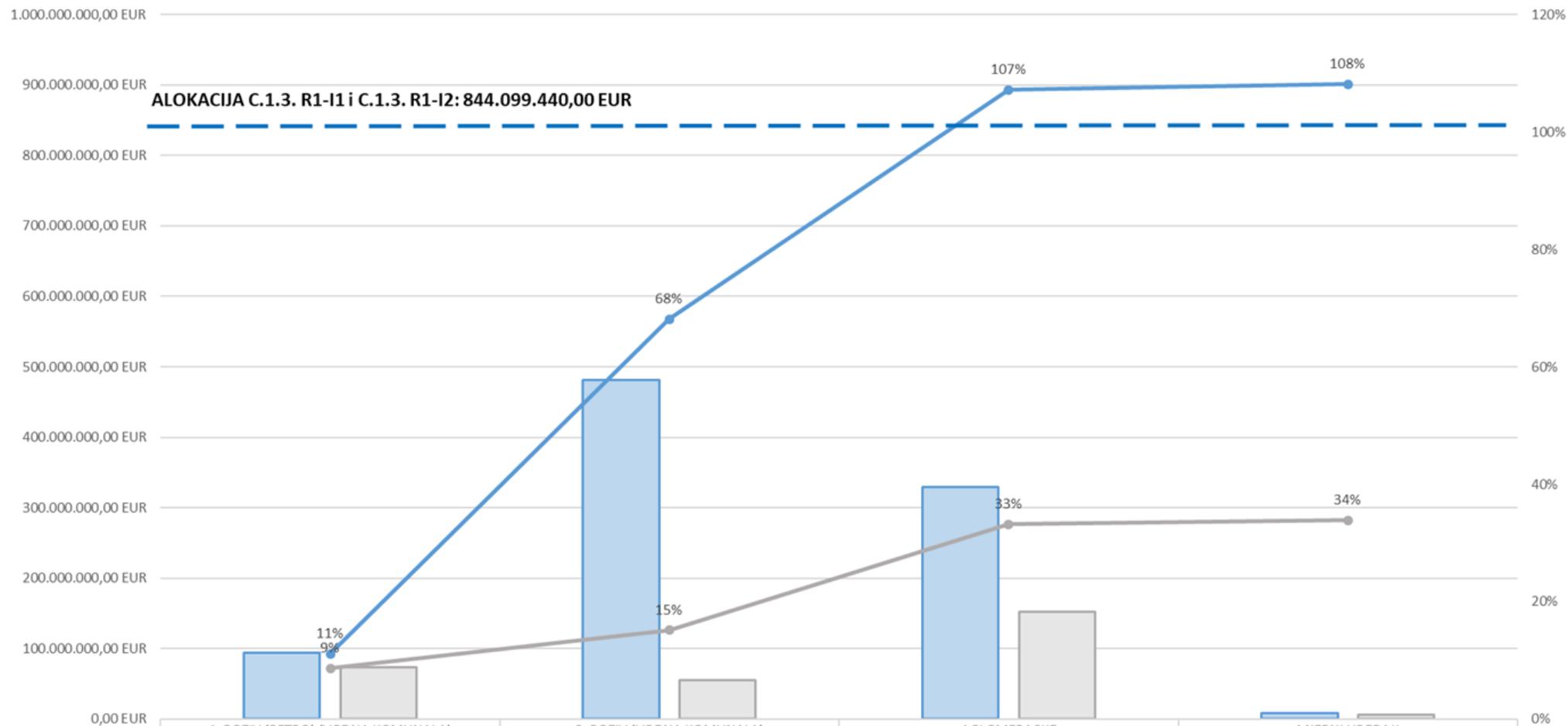


Klärschlamm-trocknungsanlage bei der
Kläranlage Karlovac-Duga Resa

EU RECOVERY PLAN 2021-2026

CALL FOR PROPOSALS	ANZAHL DER GENEHMIGTEN PROJEKTE	PROJEKTWERT (EUR)	AKZEPTABLE KOSTEN (EUR)	NICHT RÜCKZAHLBARE MITTEL (EUR)
INVESTITION C1.3. R1-I1 i C1.3. R1-I2: KOMMUNALE WASSERPROJEKTE				
1. CALL (RETRO)	73	155.775.536,52	117.268.366,76	93.814.693,37
2. CALL	100	754.435.877,87	601.868.861,32	481.495.088,78
BALLUNGSGEBIETE	13	583.945.680,96	466.112.606,72	329.297.896,63
WASSERZÄHLER	1	13.271.094,18	10.616.875,34	8.493.500,27
INVESTITION C1.3. R1-I3: PROJEKTE ZUR SENKUNG DES HOCHWASSERRISIKOS				
1. CALL	42	214.943.547,31	162.757.315,79	162.757.315,79
INSGESAMT	229	1.722.371.736,87	1.358.624.025,93	1.075.858.494,85

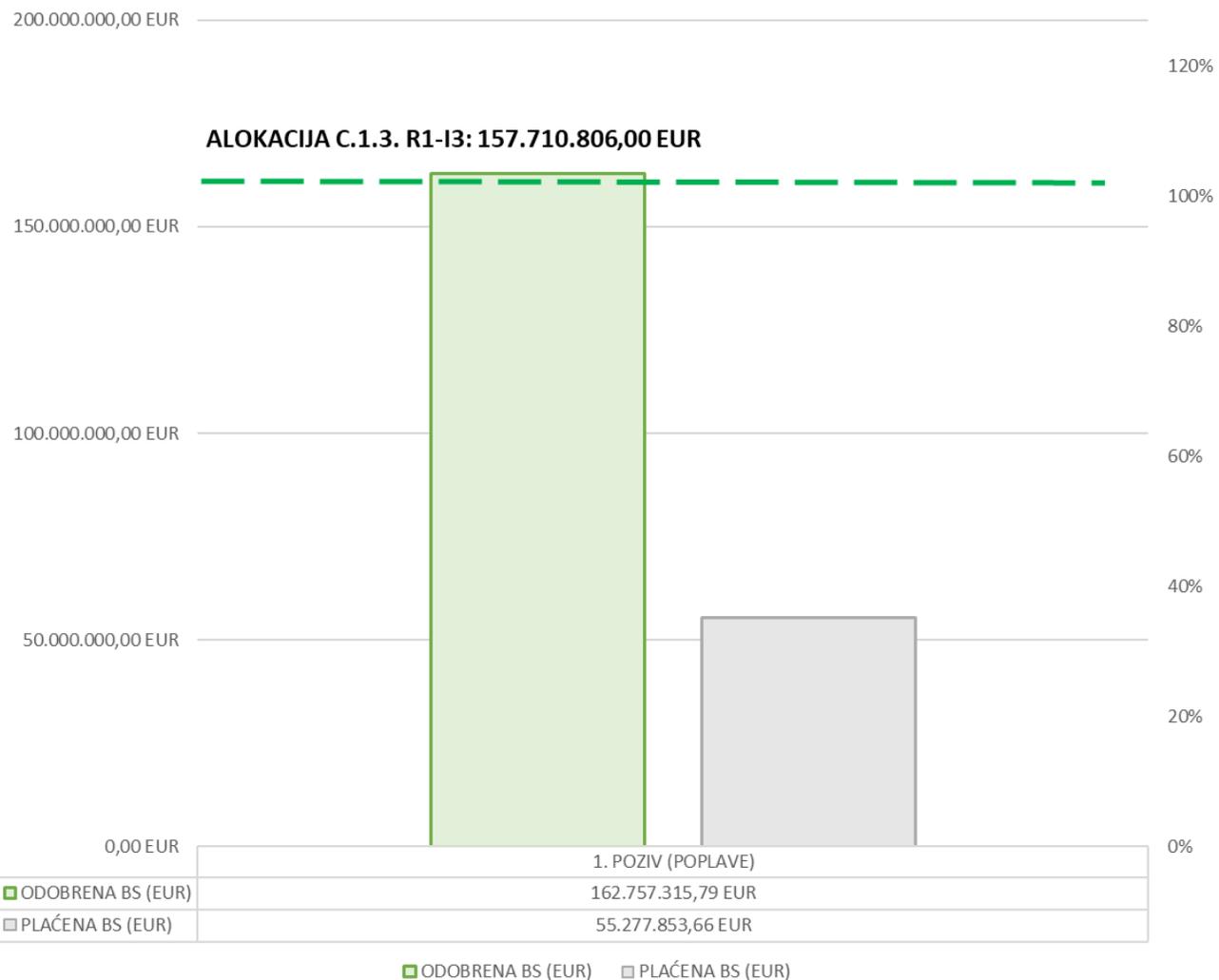
ULAGANJE C.1.3. R1-I1 i C.1.3. R1-I2: VODNO-KOMUNALNI PROJEKTI



	1. POZIV (RETRO) (VODNA KOMUNALA)	2. POZIV (VODNA KOMUNALA)	AGLOMERACIJE	MJERNI UREĐAJI
ODOBRENA BS (EUR)	93.814.693,37 EUR	481.495.088,78 EUR	329.297.896,63 EUR	8.493.500,27 EUR
PLAĆENA BS (EUR)	73.206.009,26 EUR	54.697.722,66 EUR	152.353.529,74 EUR	5.520.382,66 EUR
% ODOBRENOSTI KUM	11%	68%	107%	108%
% PLAĆANJA KUM	9%	15%	33%	34%

■ ODOBRENA BS (EUR)
 ■ PLAĆENA BS (EUR)
 —●— % ODOBRENOSTI KUM
 —●— % PLAĆANJA KUM

ULAGANJE C1.3. R1-I3: POPLAVE



Transverzalni nasip odteretnog kanala Odra do Savskog nasipa kod sela Suša

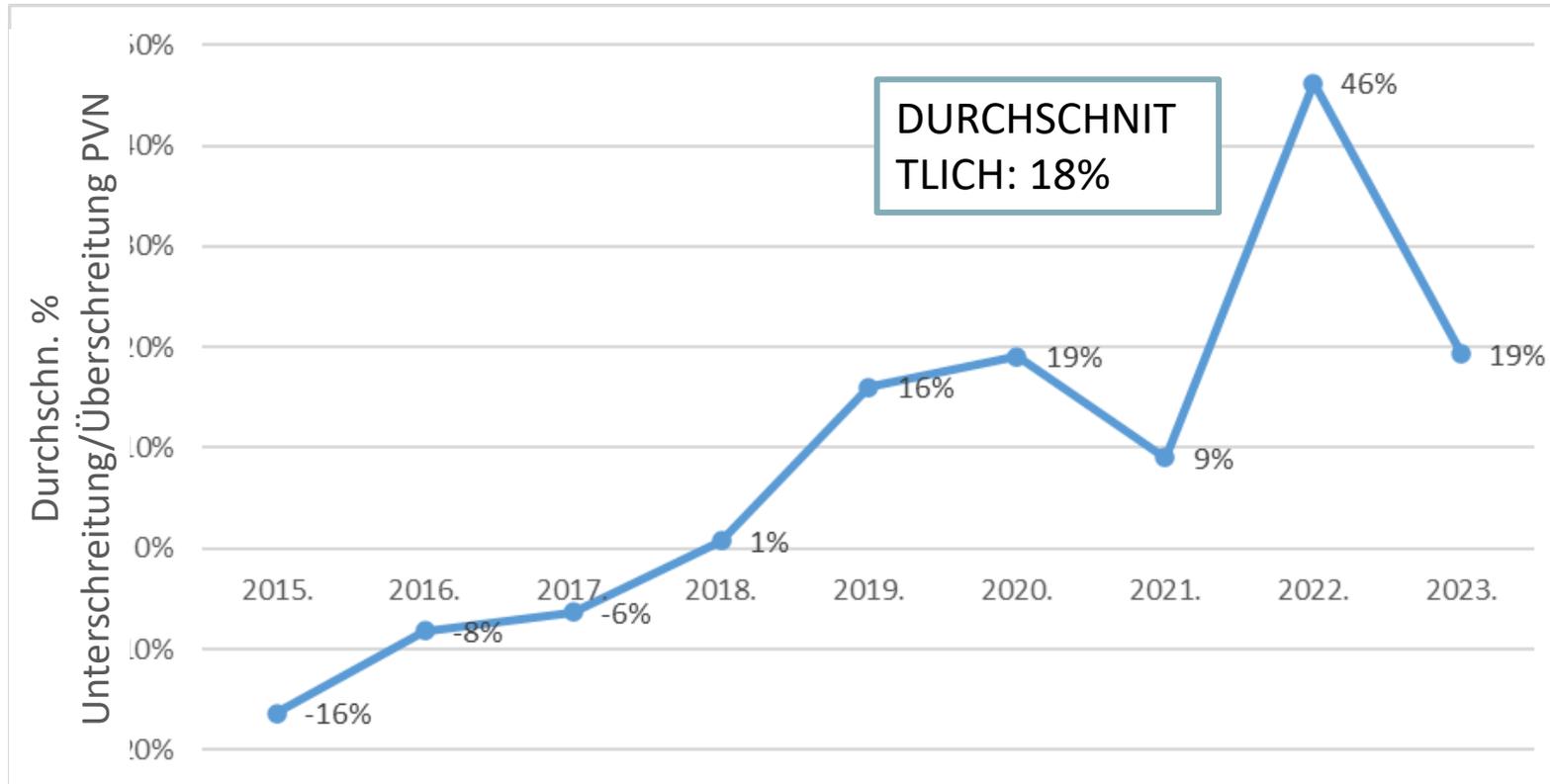


Usporni nasipi uz Trnavu

HERAUSFORDERUNGEN

- Verspätungen bei der Durchführung von öffentlichen Ausschreibungen
- Unregelmäßigkeiten und finanzielle Korrekturen
- Vertragsänderungen infolge der Preiserhöhung auf dem Markt
- Arbeitskräftemangel
- Verlängerte Fristen zur Lieferung von Baumaterial und Ausrüstung
- Financial Gap bei der Begleichung von Rechnungen aus OPKK 2014-2020
- Große Anzahl von Projekten wird national finanziert werden müssen
- Mangelhafte Mittelzuweisung im Mehrjährigen Finanzrahmen 2021-2027 (695.000.000,00 EUR)
- **Änderung des zuständigen PT2 für Projekte im Rahmen des Mehrjährigen Finanzrahmens der EU (VFO) 2021-2027 für neue Projekte (SAFU)**
- Mangel an Fachexperten im System

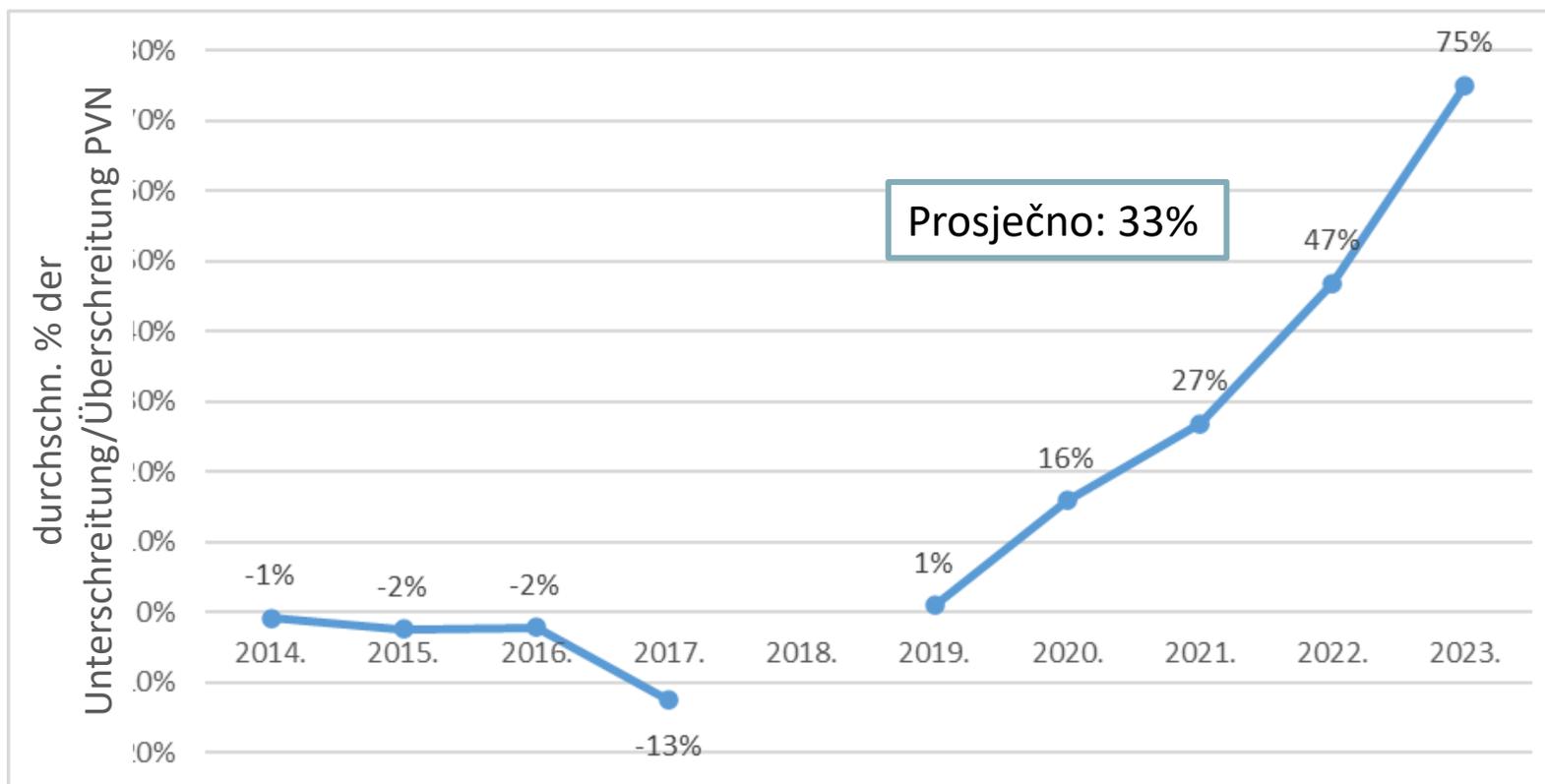
PREISERHÖHUNG – ROTES FIDIC-BUCH



Trend der ursprünglich vereinbarten Preise im Vergleich zu PVN.

Referenzen: Knežević, T., Zubović, M., Peroš, P., Sjekavica Klepo, M. (2023). Analysis of contracted values on water and utility infrastructure projects in Croatia. *Proceedings of current issues in water supply and sewage*, Bol, Brač, 11-15 October 2023.

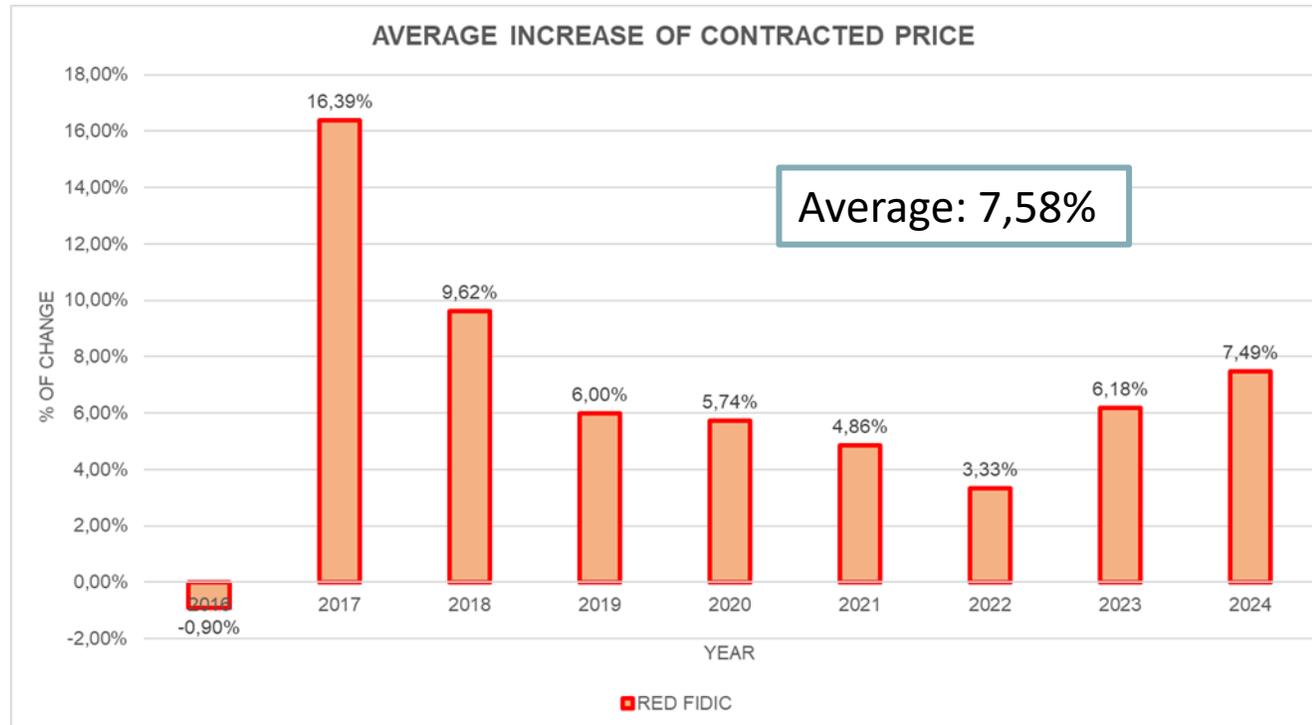
PREISERHÖHUNG – GELBES FIDIC BUCH



Trend der ursprünglich vereinbarten Preise im Vergleich zu PVN.

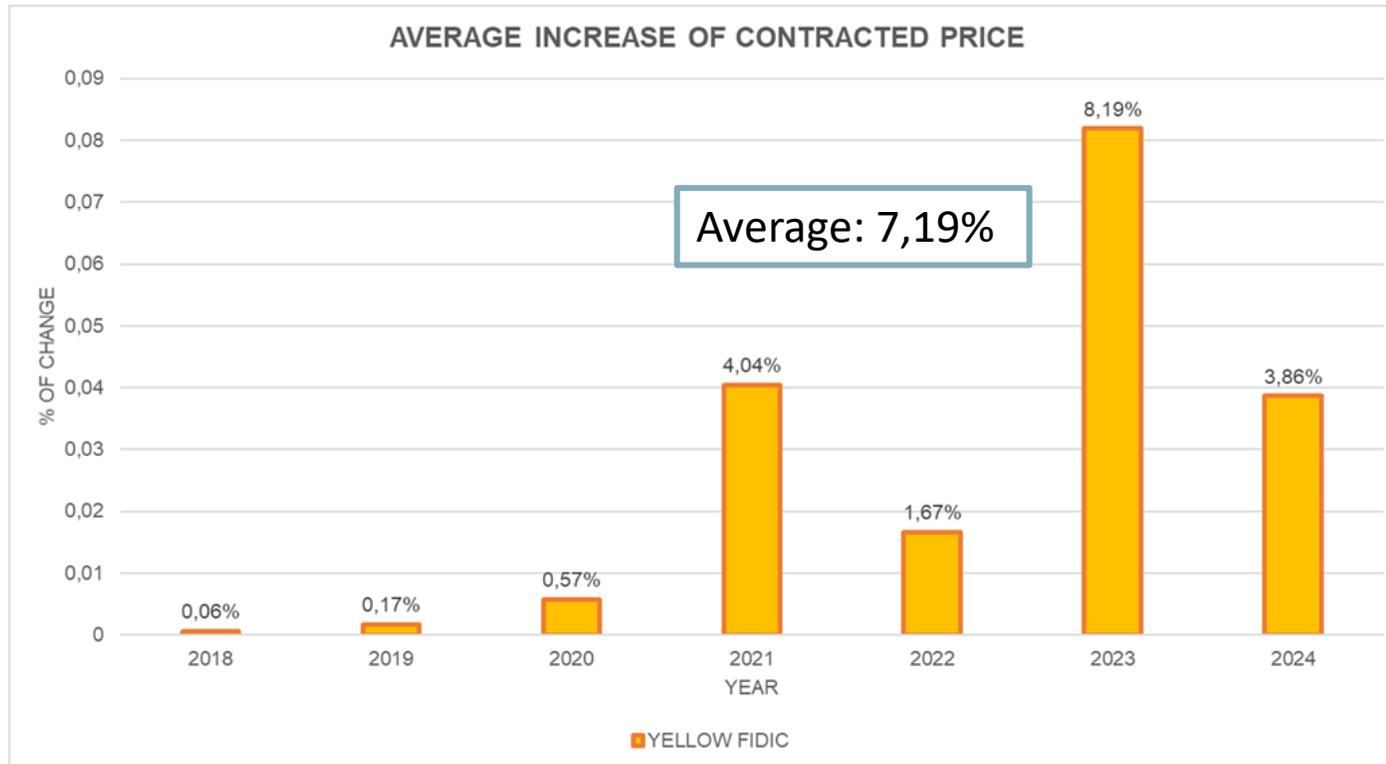
Referenca: Knežević, T., Zubović, M., Peroš, P., Sjekavica Klepo, M. (2023). Analysis of contracted values on water and utility infrastructure projects in Croatia. *Proceedings of current issues in water supply and sewage*, Bol, Brač, 11-15 October 2023.

PREISERHÖHUNG – ROTES FIDIC BUCH



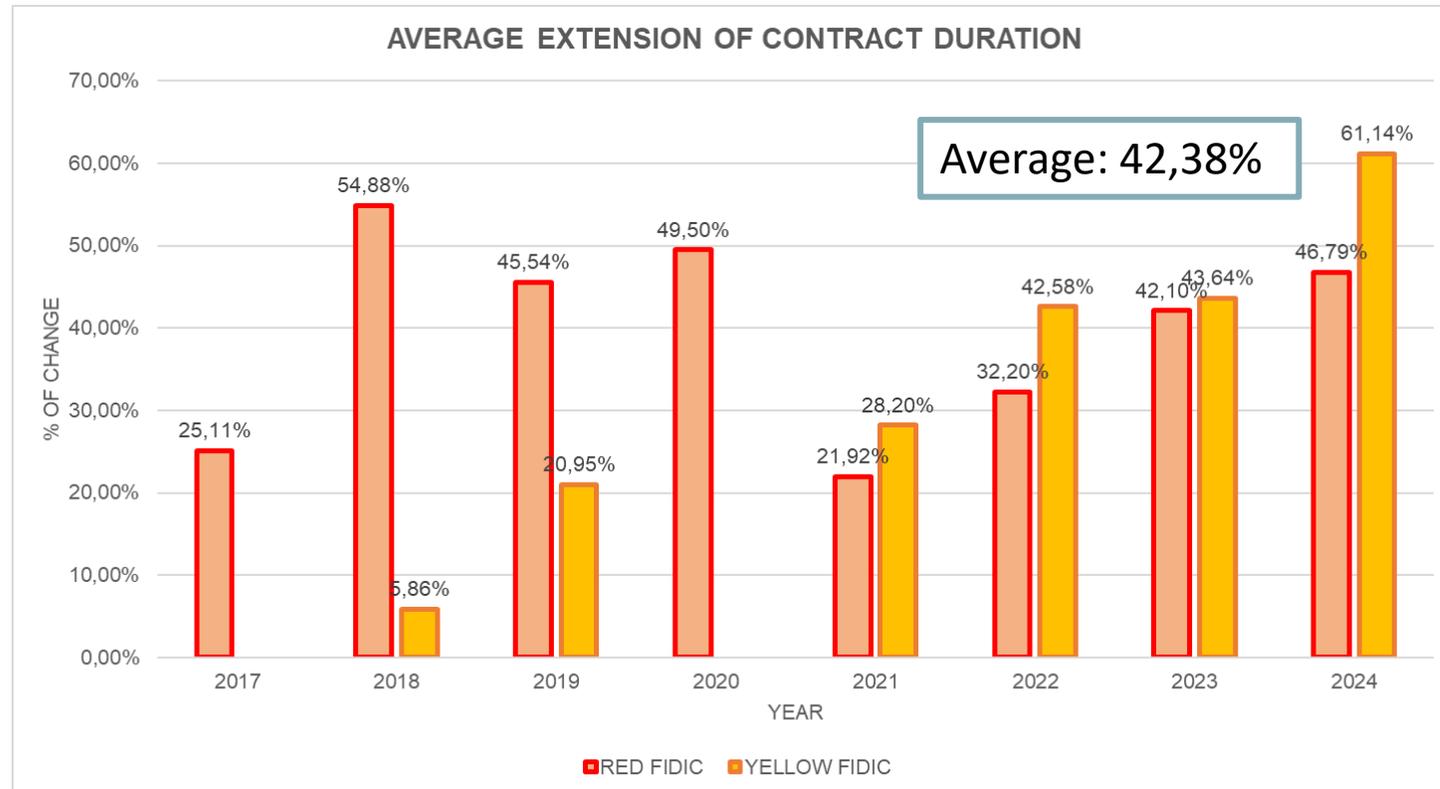
Referenzen: Sjekavica Klepo, M., Knežević, T., Ortolan, M. (2024). Enhancing Predictive Financial Models of Construction Works: A Study on Contract Amendments in EU co-financed Water Infrastructure Projects. *Proceedings of IPMA/OTMC 2024 (in press)*, Šibenik, 25-28 September 2024.

PREISERHÖHUNG – GELBES FIDIC BUCH



Referenzen: Sjekavica Klepo, M., Knežević, T., Ortolan, M. (2024). Enhancing Predictive Financial Models of Construction Works: A Study on Contract Amendments in EU co-financed Water Infrastructure Projects. *Proceedings of IPMA/OTMC 2024 (in press)*, Šibenik, 25-28 September 2024.

FRIST VERLÄNGERUNG – BEIDE FIDIC BÜCHER



Referenzen: Sjekavica Klepo, M., Knežević, T., Ortolan, M. (2024). Enhancing Predictive Financial Models of Construction Works: A Study on Contract Amendments in EU co-financed Water Infrastructure Projects. *Proceedings of IPMA/OTMC 2024 (in press)*, Šibenik, 25-28 September 2024.

Danke für die Aufmerksamkeit!

Q&A: mariela.sjekavica@voda.hr